

COMONE DI FRATTA POLESINE

-Provincia di Rovigo-

PIANO DELLA PERFORMANCE 2018-2019-2020

(Approvato con delibera della Giunta Comunale n. 40 del 25 5 18

Indice

Sez. 1 – Presentazione del Piano

Sez. 2 - Sintesi delle informazioni di interesse per i cittadini e gli stakeholder esterni

- 2.1. Chi siamo
- 2.2. Cosa facciamo
- 2.3. Come operiamo

Sez. 3 – Identità

- 3.1. L'Amministrazione in cifre
- 3.2. Mandato istituzionale e missione
- 3.3. Strumenti da mettere a sistema

Sez. 4 - Analisi del contesto

- 4.1. Analisi del contesto esterno
- 4.2. Analisi del contesto interno

Sez. 5 – Obiettivi strategici

5.1. Obiettivi assegnati al personale Responsabile di Area

Sezione 1 - PRESENTAZIONE DEL PIANO

Premessa

Il concetto di performance organizzativa ed individuale, da molto tempo in uso nelle aziende private, è stato introdotto nelle Pubbliche Amministrazioni dalla legge-delega n. del 4 marzo 2009 e dal successivo Decreto Legislativo n. 150 del 27 ottobre 2009 (nel seguito semplicemente Decreto).

L'articolo 3 comma 2 del suddetto Decreto dispone, infatti, che le amministrazioni pubbliche sono tenute a misurare ed a valutare la performance organizzativa e individuale.

La misurazione e la valutazione della performance organizzativa e individuale costituiscono strumenti necessari per assicurare elevati standard qualitativi e quindi economici del servizio. Tali strumenti sono improntati a principi generali quali la valorizzazione del merito, la garanzia di pari opportunità di diritti e la trasparenza nei risultati conseguiti, considerata leva determinante per l'accountability, attraverso misurazioni oggettive, chiare e trasparenti.

Il fine ultimo è il miglioramento della qualità dei servizi offerti dalle amministrazioni pubbliche, nonché la crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati perseguiti dai singoli e dalle unità organizzative in un quadro di pari opportunità di diritti e doveri, trasparenza dei risultati delle amministrazioni pubbliche e delle risorse impiegate per il loro perseguimento.

Il Decreto definisce inoltre i criteri con cui le amministrazioni pubbliche individuano i metodi e gli strumenti per misurare, valutare e premiare la performance individuale ed organizzativa, tenendo conto del soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi e degli interventi.

Al fine di consentire la misurazione e valutazione le Pubbliche Amministrazioni adottano il "Sistema di misurazione e valutazione della performance".

A regime, il modello consentirà di valutare la performance dell'Ente in termini di:

- efficienza, produttività ed innovazione dei processi amministrativi;
- efficacia e qualità dell'output;
- qualità percepita (outcome) dai destinatari e dai collaboratori (compresa l'efficacia delle politiche di partecipazione, pari opportunità, ecc.).

La misurazione delle suddette dimensioni avverrà attraverso strumenti di rilevazione delle informazioni sia del personale della struttura che degli stakeholders.

Uno stakeholder è un qualsiasi individuo o gruppo di individui che possono influenzare o essere influenzati dall'ottenimento degli obiettivi da parte dell'organizzazione stessa. Gli stakeholders possono essere sia interni che esterni rispetto ai confini di ogni singola organizzazione e possono essere portatori di diritti e di interessi.

Essendo tutti i soggetti che detengono un interesse in quanto vengono influenzati oppure perché possono influenzare l'amministrazione come tali sono interessati a ricevere delle informazioni sulle attività e suoi risultati dell'amministrazione stessa.

Gli stakeholders sono coinvolti nelle varie fasi di predisposizione del Piano. La formulazione della strategia deve essere in grado di contemperare le esigenze dei vari portatori di interesse, bilanciando tutti gli interessi in gioco. Pertanto, a monte della definizione del Piano è necessario identificare tutti

D

i gruppi di individui che posseggono degli interessi nell'organizzazione, sviluppando la c.d. "mappatura degli stakeholders".

Tale mappatura individua i soggetti dotati di maggiore potere di influenza per poi individuare le rispettive attese nei confronti dell'organizzazione (in termini economici, psicologici, etici e sociali). Il Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance è lo strumento con cui, in base all'articolo 7 comma 1 del Decreto, le amministrazioni pubbliche valutano annualmente la performance organizzativa e individuale, nell'ottica del miglioramento della qualità dei servizi offerti e della crescita delle competenze professionali attraverso la valorizzazione del merito.

Sezione. 2: <u>SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER 1</u> <u>CITTADINI E GLI STAKEHOLDER ESTERNI</u>

2.1. *CHI SIAMO*

Il Comune di Fratta Polesine si trova in Provincia di Rovigo.

Il territorio del Comune di Fratta Polesine ha una superficie di circa 21 km quadrati.

Il territorio è solcato dai Canali Scortico, Adigetto, Valdentro e Canalbianco.

E' diviso in frazioni: Ramedello e Paolino.

Lo stemma del Comune e' di argento al castello di rosso, mattonato di nero, merlato alla guelfa, il fastigio di tre, le torri ciascuna di tre, esso castello finestrato di cinque in fascia di nero, chiuso allo stesso, fondato in punta, sormontato dalla stella di sei raggi di azzurro. Ornamenti esteriori da Comune.

Il gonfalone del Comune e' costituito da un drappo di azzurro, riccamente ornato di ricami d'argento e caricato dello stemma sopra descritto con la iscrizione centrata in argento recante la denominazione del Comune. Le parti in metallo ed i cordoni sono argentati. L'asta verticale è ricoperta di velluto azzurro con bullette argentate poste a spirale. Nella freccia è rappresentato lo stemma del Comune. Cravatta con nastri tricolori dai colori nazionali frangiata d'argento.

GLI ORGANI DI GOVERNO

IL SINDACO

Giuseppe Tasso

LA GIUNTA COMUNALE

E'composta è da n. 2 Assessori.

Essa è così composta:



Nome Carica Settore

Alessandro Baldo Vice-Sindaco Bilancio, finanze, reperimento risorse finanziarie

Attività produttive e sviluppo economico

Lavoro Turismo

Politiche Sociali e Sanitarie Istruzione - Politiche Giovanili

Cultura Biblioteca Pari Oppurtunità

Prini Matteo Assessore Lavori e servizi pubblici

Urbanistica-Edilizia Privata

Società partecipate Ambiente e Paesaggio

Sport
Associazioni
Sevizi informatici

IL CONSIGLIO COMUNALE

E' composto da n. 10 membri + il Sindaco.

Sono presenti n. 2 Gruppi Consiliari:

GRUPPO DI MAGGIORANZA: con n. 7 componenti ed il Sindaco

2.2. COSA FACCIAMO

Il Comune è l'Ente Locale che ha la funzione di rappresentare la propria comunità, curare gli interessi ed incoraggiarne lo sviluppo.

L'Amministrazione si preoccupa di:

- promuovere e garantire le condizioni e rendere effettivi i diritti di tutti i cittadini;
- promuovere lo sviluppo economico;
- promuovere lo sviluppo sociale al fine di affermare i valori umani e soddisfare i bisogni collettivi;
- promuovere i beni culturali;
- tutelare il patrimonio naturale, storico, ed artistico del territorio;
- garantire pari opportunità;
- valorizzare le attività sportive e del tempo libero;
- garantire un giusto assetto ed una corretta utilizzazione del proprio territorio.

Per conto dello Stato il Comune gestisce i Servizi Elettorali, di Stato Civile, Anagrafe, di Leva e di Statistica.

M

IL TERRITORIO

Il territorio si estende per circa 21 Kmq ed ha carattere prevalentemente agrario.

2.3. COME OPERIAMO

Nell'organizzazione del lavoro, propria di una moderna amministrazione pubblica, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi politici.

I responsabili di Area provvedono alla gestione operativa di natura finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione dei provvedimenti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno.

Gli organi politici esercitano nei confronti della parte tecnica un ruolo di indirizzo preventivo, unito ad un successivo controllo e valutazione dei risultati raggiunti.

Gli obiettivi e le corrispondenti risorse sono attribuite ai responsabili dei servizi con il documento annuale di programmazione denominato Piano Esecutivo di Gestione (PEG Contabile) nel quale sono inclusi gli Obiettivi della Performance.

L'amministrazione per lo svolgimento dei propri programmi si rapporta con altri soggetti politici (Prefetture, Questure, Regioni, Province, Comuni ecc..)

In questo contesto si collocano anche accordi con altri Enti.

Alcune funzioni e servizi infatti sono gestite in forma associata.

Il fine è quello di conseguire vantaggi economici diretti ed indiretti che derivano dalle economie di scala prodotte unendo le rispettive potenzialità ed offrendo servizi migliori alla collettività.

Attualmente il Comune di Fratta Polesine gestisce in forma associata il servizio di protezione civile con i Comuni di Lendinara e Lusia, la gestione dei servizi sociali con i Comuni di Lendinara e Lusia e il servizio di gestione dell' istruzione pubblica ed edilizia scolastica con i Comuni di Costa di Rovigo, Villanova del Ghebbo, Arquà Polesine, Villamarzana, Frassinelle Polesine e Pincara. Il servizio di Segreteria Comunale gestito in forma associata con il Comune di Badia Polesine è scaduto il 30.09.2014.

SEZIONE 3 - <u>IDENTITA</u>'

3.1. <u>L'AMMINISTRAZIONE IN CIFRE</u>

RISORSE UMANE

La struttura è composta da:

Nº 11 dipendenti di ruolo di cui 1 part-time

STRUTTURE TERRITORIALI

Palazzo Comunale

Scuole:



Asilo nido

Scuola dell'infanzia

Scuola primaria

Scuola secondaria di I grado

Strutture sportive:

n. 2 Campi di calcio

Campo da tennis

UTENTI E SERVIZI

Il Comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo.

Abitanti e territorio pertanto, sono gli elementi essenziali che lo caratterizzano.

La composizione demografica assume tendenze che l'amministrazione deve saper leggere ed interpretare. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per età, sono fattori importanti che incidono sull'organizzazione dei servizi e sulle politiche di investimento.

POPOLAZIONE

MOVIMENTO DEMOGRA-	DATI AL 31.12.2016	DATI AL 31.12.2017
FICO		
POPOLAZIONE	N. 2.677	N. 2.615
NATI NELL'ANNO	N. 21	N. 14
DECEDUTI NELL'ANNO	N. 31	N. 43
SALDO NATURALE	N 10	N 29
IMMIGRATI NELL'ANNO	N. 76	N. 78
EMIGRATI NELL'ANNO	N. 83	N. 111
SALDO MIGRATORIO	N7	N33
MASCHI	N. 1.243	N. 1.218
FEMMINE	N. 1.434	N. 1.397
FAMIGLIE	N. 1.040	N. 1.029

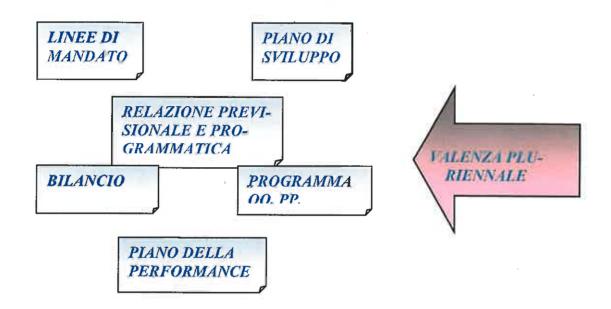
3.2. MANDATO ISTITUZIONALE E MISSIONE

N

L'Ente nell'ambito della propria autonomia amministra la collettività, nel rispetto delle normative vigenti, e programma un insieme di azioni volte a garantire e tutelare i bisogni dei cittadini e promuovere una vita pubblica a tutela delle persone, delle famiglie e l'intera comunità di Fratta Polesine.

L'Amministrazione ha attivato gli strumenti di pianificazione che la legge gli attribuisce per valorizzare e tutelare il territorio.

3.3. STRUMENTI DA METTERE A SISTEMA



SEZIONE 4 - ANALISI DEL CONTESTO

4.1. ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO

Il territorio del Comune di Fratta Polesine si estende per circa 21 Kmq.

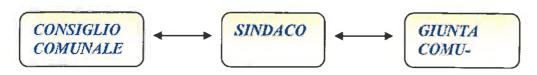
L'attività primaria è l'agricoltura e tutti i servizi da essi derivati.

Anche le attività artigianali e del terziario sono ben presenti sul territorio.

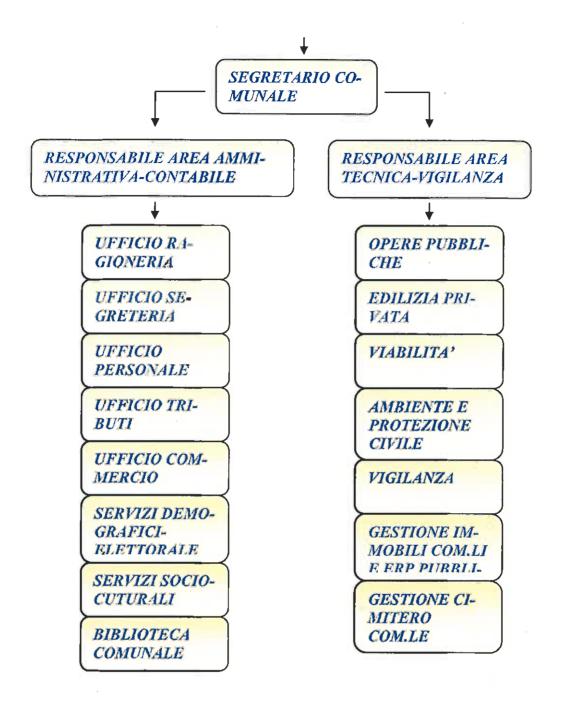
Si possono trovare inoltre varie associazioni che operano nel sociale e che operano nel settore sportivo culturale.

4.2. ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

A) Organigramma







ORGANIZZAZIONE SETTORI E SERVIZI

Segretario comunale reggente: Dr. Gerlando Gibilaro

SETTORE AMMINISTRATIVO/CONTABILE

- Istruttore Direttivo a tempo indeterminato D/1- PEOD/5 Responsabile di settore
- Istruttore Amministrativo a tempo indeterminato C/1
- Istruttore Amministrativo a tempo indeterminato C/4 n. 2
- Istruttore Amministrativo a tempo indeterminato C/3
- Addetto all'assistenza/infermiere a tempo indeterminato B/3-PEOB7



SETTORE TECNICO/VIGILANZA

- Istruttore Direttivo a tempo indeterminato D/1- PEOD/5 Responsabile di settore
- Istruttore Amministrativo a tempo indeterminato C/5
- Istruttore vigilanza a tempo indeterminato part-time C/1
- Collaboratore Tecnico a tempo indeterminato B/3-PEOB7
- Collaboratore Tecnico a tempo indeterminato B/3

ANALISI QUALI-QUANTITAVA DELLE RISORSE UMANE

Indicatori Valore

Età media del personale 54 anni

Tasso di crescita unità di personale negli anni 0

SEZIONE 5 – PROGRAMMI E OBIETTIVI STRATEGICI

Questa Amministrazione nel Consiglio Comunale di insediamento ha presentato le linee programmatiche.

Esse sono uno strumento di programmazione per consentire quanto portato all'approvazione dei cittadini durante il programma elettorale.

Questo documento esplicita tutto quello che l'Amministrazione ha scelto per il suo Paese e l'obiettivo al quale la macchina amministrativa tenderà negli anni di mandato.

Da essi discendono le direttive generali contenenti gli indirizzi strategici che l'Amministrazione ha individuato.

5.1 Programmi e Obiettivi assegnati ai Responsabili di Area

L'Amministrazione partendo dal programma di mandato, dalla relazione previsionale e dal PEG individua dei programmi strategici. Ogni programma è composto da almeno un obiettivo da raggiungere, le risorse messe a disposizione e le misure da conseguire ai fini del successivo monitoraggio e stato di avanzamento.

OBIETTIVI STRATEGICI	PESO
OBIETTIVI ASSEGNATI ALL'AREA	50
AMMINISTRATIVO/CONTABILE	



OBIETTIVI ASSEGNATI ALL'AREA	50
TECNICA/VIGILANZA	
*	

OBIETTIVO N.1: Aggiornamento costante del sito e adeguamento al Decreto Legislativo n. 33 del 14/3/2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicazione, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni".

Al fine di raggiungere il presente obiettivo il Comune dispone del sito internet istituzionale www.comune.frattapolesine.ro.it

Il sito ha la funzione della maggior diffusione possibile di informare il cittadino sull'attività amministrativa, sui servizi comunali, le scadenze, le principali manifestazioni ed eventi. (Tutti gli uffici)

Indicatori temporali:

2018: Rispetto dei termini fissati dal Piano triennale della trasparenza

2019: Rispetto dei termini fissati dal Piano triennale della trasparenza

2020: Rispetto dei termini fissati dal Piano triennale della trasparenza

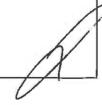
OBIETTIVO N. 2: Azione di coordinamento nella gestione del CED comunale.

Il CED (centro elaborazione dati) del Comune è divenuto ormai il cuore nevralgico del sistema amministrativo locale, nodo di concentrazione, gestione e fruizione dei dati trattati dagli uffici singoli e dall'ente nel suo insieme. Al CED è richiesta la garanzia:

- della Riservatezza dei dati (che non siano accessibili a coloro che non ne hanno titolo);
- della loro Integrità (cioè che essi non possano essere inopportunamente manomessi);
- della Disponibilità delle informazioni (dove e quando serve, senza interruzioni);
- della Responsabilità ("chi fa-che cosa-quando");
- della Autenticità (che le informazioni provengano dall'Ufficio e dalla persona che ne è effettivamente titolare);
- della Affidabilità (che i dati siano attuali e aggiornati).

L'azione di coordinamento della gestione del CED, si occupa:

- 1. della continuità elettrica dei sistemi;
- 2. della continuità di connessione di rete interna ed esterna;
- 3. dell'aggiornamento dei sistemi e dei software;



- 4. del salvataggio dei dati e dei sistemi operativi;
- 5. della gestione degli utenti di rete, interni ed esterni;
- 6. della gestione degli eventi che comportano interruzione dei servizi,

(Ufficio demografico)

Indicatori temporali:

2018: collaborazione con le aziende che forniscono i pertinenti servizi all'Ente e cura dei rapporti con i responsabili di area per i rispettivi ambiti di competenza.

2019: collaborazione con le aziende che forniscono i pertinenti servizi all'Ente e cura dei rapporti con i responsabili di area per i rispettivi ambiti di competenza.

2020: collaborazione con le aziende che forniscono i pertinenti servizi all'Ente e cura dei rapporti con i responsabili di area per i rispettivi ambiti di competenza.

OBIETTIVO N. 3: Maggior diffusione e utilizzo della posta elettronica certificata

La PEC è uno strumento che permette di dare a un messaggio di posta elettronica lo stesso valore di una raccomandata con ricevuta di ritorno. In più rispetto alla stessa garantisce l'inalterabilità del contenuto informativo trasmesso. L'obiettivo è quello di rendere effettivo l'uso della PEC da parte dell'Amministrazione con conseguente riduzione di spese e di tempi e maggiori garanzie di tracciabilità, qualità e sicurezza nelle comunicazioni.

(Tutti gli uffici)

Indicatori temporali:

2018: 50 % del totale dei documenti in partenza dal protocollo (100% documenti diretti alla P.A.)

2019: 50 % del totale dei documenti in partenza dal protocollo (100% documenti diretti alla P.A.)

2020: 50 % del totale dei documenti in partenza dal protocollo (100% documenti diretti alla P.A.)

OBIETTIVO N. 4: Attività di recupero evasione IMU, TASI E TARI

Collaborazione con Halley per la costituzione della banca dati Imposta sugli Immobili

- Tale iniziativa comporta la revisione di tutti i contribuenti IMU/TASI con la seguente conseguenza:
 - Controllo e preparazione documentazione da consegnare ad Halley
 - Collaborazione con la ditta per il controllo di alcune posizioni dubbie
 - Inserimento pagamenti effettuati dai contribuenti nell'applicativo Halley e dati notifica avvisi
 - Trasmissione ruoli per la riscossione coattiva Per quanto riguarda la TARI:
 - invio solleciti e avvisi di accertamento e bollettazione ruolo principale.

(Ufficio tributi -Ufficio protocollo per spedizione avvisi)

Indicatori temporali:

2018: Anno d'imposta 2014/2015 IMU/TASI (in tempo utile per evitare la prescrizione del credito tributario) - TARI anno 2013 e seguenti e bollettazione interna dei ruoli 2018 (elaborazione ruolo con relative rate di pagamento, stampa e imbustamento modelli di pagamento).

2019: Anno d'imposta 2015/2016/2017 --IMU/TASI (in tempo utile per evitare la prescrizione del credito tributario)- TARI anno 2014 e seguenti;

2020: Anno d'imposta 2017/2018/2019 – IMU (in tempo utile per evitare la prescrizione del credito tributario) TARI anni 2015 e seguenti;

OBIETTIVO N. 5: Predisposizione informativa sul sito comunale relativamente ad alcuni tributi locali (es. IMU, TASI, TARI, LAMPADE VOTIVE, PUBBLICITA' E PUBBLICHE AFFISSIONI, TOSAP)

(Ufficio tributi)

2018: Inserimento nel sito comunale dell'informativa circa i tributi locali.

2019: Completamento e aggiornamento

2020: Completamento e aggiornamento

OBIETTIVO N. 6: Verifica della situazione del mercato e predisposizione degli atti necessari per adottare nei prossimi anni i bandi per concessione delle autorizzazioni per commercio su area pubblica di tipo A.

(Ufficio Commercio)

2018: Verifica della situazione del mercato e predisposizione relazione

<u>2019</u>: Verifica e predisposizione atti, con personale competente, relativamente alla sicurezza dell'area interessata e alla valutazione dell'eventuale modifica dei posteggi (con adozione di eventuale piano commerciale aggiornato da trasmettere alla Regione)

2020: Bandi per affidamento concessioni commercio su aree pubbliche.

OBIETTIVO N. 7: Informatizzazione dei Servizi Cimiteriali

- 1. continuazione del caricamento dei contratti di concessione, fino ai più datati e disponibili;
- 2. aggiornamento a regime e gestione del software.
- 3. Progressivo caricamento delle lampade votive in corrispondenza delle anagrafiche caricate.

(Ufficio demografico)

Indicatori temporali:

2018: Continuazione caricamento dati 100%

2019: =

2020: =

OBIETTIVO N. 8: Dematerializzazione degli atti di stato civile e delle relative annotazioni.

- continuazione del caricamento a ritroso degli atti di matrimonio e delle pertinenti annotazioni;
- 2. continuazione del caricamento a ritroso degli atti di morte;
- 3. aggiornamento a regime degli atti già caricati;
- 4. utilizzo costante della PEC nelle trasmissioni tra comuni e tra il comune e altri Enti pubblici;
- 5. utilizzo di trasmissioni telematiche anche nei rapporti con i cittadini.
- L' incentivo all' utilizzo della PEC è previsto per i servizi Demografici, per quanto riguarda la dematerializzazione degli atti di stato civile e la trasmissione delle relative comunicazioni di trascrizione agli Uffici Consolari e ai Comuni, ai sensi degli artt. 47 e 48 del Codice dell'Amministrazione Digitale (D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82) come modificato ed integrato dal D.Lgs. 30 dicembre 2010, n. 235.

(Ufficio demografico)

Indicatori temporali:

2018: 100% rispetto alle trasmissioni effettuate in corso d'anno diretti alla P.A.

2019: 100% rispetto alle trasmissioni effettuate in corso d'anno diretti alla P.A.

2020: 100% rispetto alle trasmissioni effettuate in corso d'anno diretti alla P.A.

OBIETTIVO N. 9: Sviluppo iniziative culturali e sociali

- -Sviluppare le iniziative rivolte all'organizzazione di conferenze e serate di approfondimento su temi socio-culturali.
- -Supporto ed assistenza agli utenti dei servizi sociali per la compilazione e l'inoltro delle domande di contributo on-line.
- -Gestione di pratiche di tutela e curatela.
- -Rifacimento ex novo inventario patrimonio librario, messa in rete e gestione del servizio interbibliotecario

(Ufficio Servizi culturali e Biblioteca)

Indicatori temporali:

2018: 10% in più rispetto al 2017

2019: 10% in più rispetto al 2018

2020: 10% in più rispetto al 2019

OBIETTIVO N. 10: Maggior attenzione ai bisogni sociali della popolazione

Particolare riguardo per le categorie più deboli monitorando le reali esigenze delle varie fasce sociali e garantire lo spostamento delle persone anziane per visite e/o analisi mediche c/o le Aziende ULSS.

Assistenza domiciliare a favore di soggetti ad alta vulnerabilità sociale: Il Servizio Assistenza Domiciliare intende valorizzare e sostenere le famiglie che quotidianamente sono impegnate nella cura di persone anziane non autosufficienti o parzialmente autosufficienti, offrendo un supporto

integrato (socioassistenziale, psicologico e formativo) che tiene conto dei bisogni dell'anziano, del malato e delle necessità di ascolto e di partecipazione del sistema familiare curante. L'obiettivo è quello di ridurre i tempi di erogazione, rispetto ai criteri fissati dall'Ente, in sede di approvazione dell' Elenco Procedimenti Amministrativi -Art. 2 Legge 7 Agosto 1990, N. 241

(Ufficio servizi sociali e addetto all'assistenza)

Indicatori temporali:

2018: gg. previsti 20 gg. – gg. obiettivo 14

2019: gg. previsti 20 gg. – gg. obiettivo 14

2020: gg. previsti 20 gg. – gg. obiettivo 14

OBIETTIVO N. 11: Approvazione e sottoscrizione del CDI 2018

Istruttoria –predisposizione atti

(Ufficio Personale)

Indicatori temporali:

2018: entro il mese di dicembre

2019: =

<u>2020:</u> =

OBIETTIVO N. 12: Regolamento comunale per la disciplina dei concorsi e delle selezioni

Predisposizione regolamento

(Ufficio Personale)

2018: entro il mese di dicembre

<u>2019:</u> =

2020: =

OBIETTIVO N. 13: Attivazione procedure concorsuali/mobilità per sostituzione

dipendenti cessati

Istruttoria

(Ufficio Personale)

2018: entro il mese di dicembre

2019: = entro il mese di dicembre

2020: = entro il mese di dicembre

OBIETTIVO N. 14: Attivazione procedura informatica degli atti amministrativi

Utilizzo procedura

(Tutti gli uffici)

Indicatori temporali:

2018: entro il mese di settembre

<u>2019:</u> =

<u>2020:</u> =

OBJETTIVO N. 15: Incontro P.O. con propri dipendenti per formulare proposta di riorganizzazione e/o ottimizzazione servizi

(Tutti gli uffici)

2018: 30.06.2018

2019: 30.06.2019

<u>2020:</u> 30.06.2020

OBIETTIVO n. 16: Istituzione di un modulo per rilevare il livello di gradimento del servizio da parte dei cittadini, da consegnare ogni volta che il cittadino si reca presso un ufficio e da depositare su apposito raccoglitore (forma anonima)

(Tutti gli uffici)

<u>2018:</u> 31.08.2018

2019: mantenimento modulo

2020: mantenimento modulo

OBIETTIVO n. 17: Istituzione di un foglio giornale nel quale quotidianamente operai e operatore socio-assistenziale annotano i servizi prestati nel territorio (Ufficio Tecnico e Ufficio Sociale)

2018: mantenimento modulo

2019: mantenimento modulo

2020: mantenimento modulo

OBIETTIVO n. 18: Popolamento della banca dati nazionale delle prestazioni sociali (SIUSS)

(Ufficio servizi sociali)

2018: inserimento dati entro dicembre

<u>2019:</u> =

2020: =

OBIETTIVO n. 19: Popolamento dell'applicativo denominato "Cartella sociale" (Informatizzazione dei servizi sociali)

(Ufficio servizi sociali)

2018: inserimento dati entro dicembre

2019: =

2020: =

OBIETTIVO n. 20: Organizzazione campagna informativa mediante idoneo avviso sul sito web del Comune e avvisi pubblici presso esercizi commerciali in ordine alle modalità di conferimento dei rifiuti mediante ecocamion e sensibilizzazione normativa RAE

(Ufficio Tecnico)

2018: mantenimento

2018: mantenimento

2019: mantenimento

OBIETTIVO n. 21: Informativa da pubblicare sul sito web del Comune in ordine agli adempimenti a carico degli organizzatori di manifestazioni ed eventi pubblici (Scia, Autorizzazioni TULPS, inquinamento acustico etc.)

(Ufficio Commercio)

2018: 31.12.2018

2019: mantenimento

2020: mantenimento

OBIETTIVO n. 22 : Valorizzazione risorse umane interne al settore per la manutenzione delle aree verdi di interesse urbano e degli impianti sportivi.

(Personale esterno)

Indicatori temporali:

2018: Puntuale ed efficace azione di sfalcio

2019: Puntuale ed efficace azione di sfalcio

2020: Puntuale ed efficace azione di sfalcio

OBIETTIVO n. 23: Formazione del P.I. (Piano degli interventi)

(Ufficio Tecnico)

Indicatori temporali:

2018: Assegnazione incarico tecnico per 1[^] Fase.

2019: Approvazione P.I.

2020: =

OBIETTIVO n. 24 : Straordinaria manutenzione del tetto della scuola per la progettazione di fattibilità o preliminare

(Ufficio Tecnico)

Indicatori temporali:

<u>2018</u>: Assegnazione incarico tecnico per progettazione di fattibilità tecnico economica. Richiesta di contributo.

2019: Affidamento incarico progettazione definitiva, esecutiva. Gara d'appalto.

2020: Esecuzione lavori.

OBIETTIVO n. 25: Garantire interventi rapidi e risolutivi di manutenzione ordinaria delle infrastrutture pubbliche quali strade, marciapiedi e ponti.

(Ufficio tecnico e Personale esterno)

Indicatori temporali:

2018: Rapidità nell'esecuzione degli interventi in rapporto alla loro complessità.

2019: Rapidità nell'esecuzione degli interventi in rapporto alla loro complessità.

2020: Rapidità nell'esecuzione degli interventi in rapporto alla loro complessità.

OBIETTIVO n. 26: Definizione di convenzioni per l'attuazione di accordi pubblico/privati per lo sviluppo di aree residenziali.

(Ufficio tecnico)

Indicatori temporali:

2018: Approvazione convenzioni.

2019: = attuazione convenzioni.

<u>2020:</u> = attuazione convenzioni.

OBIETTIVO n. 27: Informazione ed educazione stradale e ambientale presso le scuole (se richiesto).

(Polizia locale)

Indicatori temporali:

2018: lezioni presso le scuole primaria e/o media

2019: lezioni presso le scuole primaria e/o media

2020: lezioni presso le scuole primaria e/o media

OBIETTIVO n. 28: Verifica del corretto adempimento del servizio di disinfestazione.

(Ufficio tecnico)

Indicatori temporali:

2018: Regolarità esecuzione servizio.

2019: Regolarità esecuzione servizio

2020: Regolarità esecuzione servizio

OBIETTIVO n. 29: Realizzazione di una gestione efficiente ed efficace delle risorse economiche messe a disposizone comporta la necessita' di garantire lo standard qualitativo e quantitativo di efficienza nelle procedure amministrative volte ad affidare i servizi, le forniture e i lavori in economia gestiti direttamente dal Settore.

(Ufficio tecnico)

Indicatori temporali:

2018: Attenta ed efficace azione di affidamento e utilizzo risorse

2019: Attenta ed efficace azione di affidamento e utilizzo risorse

2020: Attenta ed efficace azione di affidamento e utilizzo risorse

OBIETTIVO n. 30: Garantire i principi di non discriminazione, parità di trattamento, proporzionalità e trasparenza nella conclusione delle gare d'appalto del

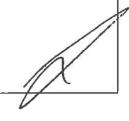
Comune per la fornitura di beni e servizi e per la realizzazione di opere pubbliche

(Ufficio tecnico)

Indicatori temporali:

2018: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

2019: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi



2020: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

OBIETTIVO n. 31: Garantire lo standard attuale di correttezza (massima diffusione a livello nazionale od europeo, riferimenti legislativi, celerità) per la predisposizione dei bandi di appalto per la fornitura di beni e servizi e per la realizzazione di lavori pubblici e nel gestire le gare di aggiudicazione e i relativi

contratti

(Ufficio tecnico)

Indicatori temporali:

2018: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

2019: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

2020: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

OBIETTIVO n. 32: Predisporre, redigere e coordinare con correttezza e celerità tutte le attività amministrative necessarie all'approvazione di progetti relativi alla realizzazione delle opere pubbliche, ai lavori per la loro manutenzione ed alle liquidazioni relative ai lavori pubblici

(Ufficio tecnico)

Indicatori temporali:

2018: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

2019: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

2020: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

OBIETTIVO n. 33: Mantenimento dei livelli di efficienza nell'espletamento delle gare interne al settore ,cottimi fiduciari e altre procedure negoziate. (Ufficio tecnico)

Indicatori temporali:

2018: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

2019: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

2020: Assenza di contestazioni, controversie, ricorsi

OBIETTIVO n. 34: Miglioramento dei livelli di efficienza nella gestione e razionalizzazione delle autorizzazioni per manomissione e/o occupazione suolo pubblico e transito automezzi sup. 3,5t

(Ufficio tecnico e Polizia locale)

Indicatori temporali:

2018: Emissione provvedimento entro 15 gg. lavorativi

2019: Emissione provvedimento entro 12 gg. lavorativi

2020: Emissione provvedimento entro 8 gg. lavorativi

OBIETTIVO n. 35: Garantire interventi rapidi di prevenzione anti gelo e nevicate delle infrastrutture pubbliche quali strade, marciapiedi e ponti.

(Ufficio tecnico e Personale esterno)

Indicatori temporali:

2018: Rapidità e autonomia esecutiva

2019: Rapidità e autonomia esecutiva

2020: Rapidità e autonomia esecutiva

OBIETTIVO n. 36: Manutenzioni edilizie: garantire interventi rapidi, risolutivi ed economici

(Ufficio tecnico e Personale esterno)

Indicatori temporali:

2018: Rapidità nell'esecuzione degli interventi in rapporto alla loro complessità.

2019: Rapidità nell'esecuzione degli interventi in rapporto alla loro complessità.

2020: Rapidità nell'esecuzione degli interventi in rapporto alla loro complessità.

OBIETTIVO n. 37: Mantenimento dell'attuale livello delle operazioni giornaliere di pulizia di strade e piazze con interventi rapidi, risolutivi ed economici (Personale esterno)

Indicatori temporali:

2018: Regolarità, completezza ed efficacia dell'attività

2019: Regolarità, completezza ed efficacia dell'attività

2020: Regolarità, completezza ed efficacia dell'attività

OBIETTIVO n. 38: Programma triennale in materia di gestione cimiteriale

(<u>Ufficio tecnico- ufficio servizi demografici- ufficio ragioneria –ufficio segreteria – ufficio tributi</u> – ufficio protocollo)

Indicatori temporali 20	18:	
Ambito	Fase	<u>Descrizione</u>
Contratti di concessione	Ricognizione sui contratti scaduti	Individuazione delle tombe con r pero, ripristino o creazione di una base di dati degli aventi titolo sul polcro
	Ricognizione sui contratti mancanti	Individuazione delle tombe con r pero, ripristino o creazione di una base di dati degli aventi titolo sul polcro
	Avvio dei procedimenti di regolarizzazione	Predisposizione di una comunica zione-tipo per l'avvio dei procedi menti per la regolarizzazione; no fica agli aventi titolo
•	Gestione delle regolarizza-	A seconda del caso:
	zioni contrattuali sui sepol- cri	- stipulazione dei contratti, qua gli aventi titolo lo decidano;
		- estumulazione dei defunti, avvocremazione dei resti mortali e ri samento nel cinerario comune, oneri a carico degli aventi titolo sinteressati o a carico dell'ente gli irrintracciabili
		- stipulazione di eventuali nuovi tratti di concessione per il tras mento delle salme per le qual aventi titolo abbiano chiesto versa collocazione
		- autorizzazione ad eventuali tra zioni fuori comune per altri cim
Gestione dei sepolcri e delle opere cimiteriali	Ricognizione sulla condizione delle opere e dei manufatti "privati"	Ricognizione in loco dello stato d conservazione dei sepolcri e delle polture in generale; mappatura de opere in cattivo stato di manuten- zione o pericolose
	Ricognizione sulla condizione delle opere e dei manufatti "pubblici"	- Ricognizione in loco dello stat conservazione e di utilizzo d opere comuni come vialetti, to tes, fonti di approvvigioname idrico, depositi, ecc.



		 camera mortuaria e deposito di osservazione: accertamento dello stato del manufatto, predisposizione di un piano di intervento tecnico e finanziario per una eventuale messa in uso, valutazione in merito al ripristino ossario comune: accertamento dello stato del manufatto e della sua utilizzabilità cinerario comune: studio di fattibilità mediante individuazione dell'area e degli interventi necessari mediante un piano di intervento tecnico e finanziario giardino della dispersione: studio di fattibilità mediante individuazione dell'area e degli interventi necessari mediante un piano di intervento tecnico e finanziario Ripristino ove necessario dello stato di agibilità e utilizzo dell'ossario comune Realizzazione del cinerario comune
Campi di inumazione esi- stenti	Ricognizione dei campi esi- stenti soggetti a esumazioni ordinarie	Indagine sui campi di inumazione esistenti; individuazione delle sepolture soggette ad esumazione ordinaria poiché relative a deceduti da oltre 10 anni; determinazione e delimitazione delle aree di intervento
	Avvio del procedimento di esumazione ordinaria	Recupero, ripristino o creazione di una base di dati degli aventi titolo sui defunti
		Adozione di apposita ordinanza; invio delle comunicazioni di avvio del procedimento; gestione delle risposte e dei riscontri
Indicatori temporali 2019:		
Ambito	<u>Fase</u>	Descrizione

Gestione dei sepolcri e delle opere cimiteriali	Ripristino dello stato di de- coro e di sicurezza dei ma- nufatti "privati"	 Invio delle diffide ad adempiere o pubblicazione di appositi avvisi; accertamento sui lavori eventualmente eseguiti; pronuncia delle decadenze sui mancati adempimenti; recupero al patrimonio dell'ente, ripristino dei luoghi, riassegnazione delle aree pertinenti con nuove concessioni
Illuminazione votiva	Ricognizione sull'esistente	 Ricognizione sull'impiantistica esistente con realizzazione di una sommaria mappatura degli impianti realizzazione di un catasto dell'illuminazione votiva mediante utilizzo dell'applicativo gestionale informatico
Campi di inumazione esistenti	Gestione delle esumazioni	A seconda del caso: - esumazione dei defunti, riversamento dei resti ossei nell'ossario comune; avvio a cremazione dei resti mortali e riversamento nel cinerario comune, con oneri a carico degli aventi titolo disinteressati o a carico dell'ente per gli irrintracciabili - stipulazione di eventuali nuovi contratti di concessione per il trasferimento delle salme per le quali gli aventi titolo abbiano chiesto diversa collocazione - autorizzazione ad eventuali traslazioni fuori comune per altri cimiteri
·	Ripristino dei campi di inu- mazione per tipologia	Recupero di tutti i residui dalle operazioni di esumazione da smaltire opportunamente; ricomposizione del terreno; tracciatura dei vialetti e dei riquadri Individuazione delle aree destinate a inumazione comune, inumazione di indecomposti, inumazione di parti anatomiche riconoscibili; loro delimitazione in loco

Impianto dei nuovi campi di inumazione	Studio di fattibilità	Ripresa della documentazione a suo tempo prodotta nelle fasi di ampliamento del cimitero; determinazioni delle superfici di legge per ampiezza e tipologia tenuto conto dei campi già esistenti; individuazione delle superfici in loco; indagine in merito alla composizione e struttura dei terreni; predisposizione di un piano degli interventi tecnico e finanziario
Indicatori temporali 2020:		
Ambito	Fase	Descrizione
Gestione dei sepolcri e delle opere cimiteriali	Ripristino dello stato di de- coro, di sicurezza, di agibi- lità delle opere cimiteriali "pubbliche"	- Ripristino ove necessario dello stato di decoro e di funzionamento delle diverse opere comuni sulla base della ricognizione previamente eseguita
·		- Ripristino della camera mortuaria e del deposito di osservazione lad- dove così deciso
		- Realizzazione del giardino della di- spersione
Campi di inumazione esi- stenti	Adeguamento del P.R.C.	Adeguamento del Piano Regolatore Cimiteriale alla delimitazione delle aree, compresa la relativa cartografia
Impianto dei nuovi campi di inumazione	Realizzazione dei nuovi campi	Realizzazione dei lavori sulla base del piano degli interventi affinché siano disponibili al termine campi di inumazione utilizzabili

